



ラクテーション・コンサルタント資格試験国際評議会（IBLCE）

戦略計画

2021-2025

エグゼクティブサマリー

「最高レベルのビジョンにおいて、敏捷性とは、成果志向の目標につながるより細かな段階ごとに明確な成功の姿があり、それに対する同意があることを意味します。」これは Tecker et al. 著「*The Will to Govern Well*」からの引用ですが、ラクテーション・コンサルタント資格試験国際評議会®または IBLCE®というグローバルな組織として前進するために設計された IBLCE の戦略計画を的確に表現しています。

IBLCE はアクションを実施し、組織の成長と開発を次のレベルに高めています。この計画を通じて、IBLCE は、ラクテーション・コンサルタントという専門職を増やし、進化させ、世界中の家族にラクテーションおよび母乳育児ケアの絶対的基準を提供し続けることができます。

この計画は、IBLCE のビジョンとミッションをさらに前へ進めていく明確な戦略のある野心的な行程を支え、これを明確に定めるものです。さらには、財務的責任と持続可能性の確保にも役立ち、それと同時により積極的な方法で組織を運営するためのロードマップとして機能します。また、IBLCE が 2025 年に、今日よりもさらに効率的な組織になるための方法も定義しています。

この計画の野心的かつ説得力のある新たな戦略には、次のようなものがあります。

言語別のフレームワーク：これまでの IBLCE の成長戦略は主に、今後の成長と拡大が見込まれる国を具体的に特定し、その国に焦点を当てるものでした。IBLCE が環境スキニングに取り組んだところ、IBLCE モデル、そしてテクノロジーやオンラインワーク

の急速な成長を考慮し、IBLCEが前進するためのより効果的な戦略は言語ごとに焦点を当てたアプローチであることが明確になりました。

2 番目の認定資格：IBLCE は利用しやすさに継続的に焦点を当てつつ、有資格のラクテーション専門職をさらに増加することができる、2 つ目の認定資格を試行します。これにより、世界中の家族によるラクテーション支援の利用を大きく推進します。パンデミックのもたらした課題により一部に遅れが生じていますが、現在 IBLCE はこの活動に新たな焦点を当てようとしています。

構造の変更：効率や俊敏性を向上させ、IBLCE が IBCLC 認定プログラムの完全性を維持しつつ、より多くのことを実行できるように、IBLCE は認定資格に携わる非営利団体に一般的な構造である委員会を設立するよう、組織の再編成を計画しています。これによって、IBCLC の有志によるリーダーや広報担当者が IBCLC プログラムの重要な認定活動に集中でき、IBLCE 理事は理事会の政策決定や課題に集中できます。

この計画によって、IBCLC プログラムと関連プロセスの質に継続して焦点を当てると同時に、IBLCE に関わる人々（理事会、ボランティア、関係者、スタッフ）をサポートし、財務的健全性と持続可能性を維持します。ラクテーション全体における IBLCE の重点事項や卓越性をより明確に伝えるために、ミッションおよびビジョン・ステートメントを練り直すこともこの戦略計画プロセスの重要な一面です。

IBLCE の本計画の策定方法

IBLCE は戦略専門のコンサルティング企業である BossWell, Inc. のサポートを受け、IBLCE の関係者に 17 すべてのプログラム言語でフィードバックを求めるなど、妥協のないプロセスを実行しました。

将来に向けた効果的な戦略計画には、組織の現状と組織が運営を行う環境に関する確実な理解が求められます。定性的データと定量的データの両方を収集して確認することで、思慮深く情報に基づいた意思決定が促進されます。これには、方向性や重点事項に関する関係者の意見収集が含まれます。

最初の取り組みは、11名の理事会メンバー、プロモーション&アドバンスメントの7名スタッフとディレクターとのインタビューから始まりました。

2020年の4月～5月に、IBLCE は IBCLC プログラムを提供している 17 言語のすべてで関係者にアンケートを実施しました。このアンケートの目的は世界中の関係者から重要なインサイトを得て、戦略計画の話し合いや方向性の決定時の情報提供に役立てることです。IBLCE は、合計 6,000 件以上の回答を関係者から受領し（特にこの世界的なパンデミック下における、IBLCE 関係者の重要な役割を考慮すると、素晴らしい回答率といえます）、そこから多くの有益な情報を得ることができました。

IBLCE の 3 地域別の回答の詳細は以下のとおりです。

IBLCE 地域	合計回答数	回答率
AMS-アメリカ&イスラエル	3304	54.4%
EUME-ヨーロッパ&中東	1357	22.3%
APA-アジア太平洋&北アフリカ	804	13.2%
不明	611	10.1%
合計	6076	100.0%

この回答情報はすべて、編集、分析、要約されたものです。この情報は、戦略に関する議論、意思決定、方向性決定時の情報提供に活用されます。2020年4月から12月に、重要な戦略的問題や機会を話し合い、目標に沿った行程に組織を導く IBLCE ロードマップとして今後機能する、構造的な計画を策定するための一連の会議が開催されました。

さらにこのプロセスの一環として、IBLCEは性別を特定する用語の使用に関して、また他のグローバル組織が性別を特定する用語の使用に対処する方法について、2020年に実施した [IBCLC の実務分析](#) アンケート結果を確認しました。この質問に回答したのは95%で、受領した4,000件以上の回答のうち71.3%が「ブレストフィーディング (breastfeeding (乳房からの授乳)、性的区別がある語)」という用語を好み、6.9%が「チェストフィーディング (chestfeeding (胸からの授乳)、性的区別がない語)」、21.8%が無回答でした。このプロセスの一環として、例えば [Global Breastfeeding Collective](#) (世界母乳育児共同体) など、世界的には「ブレストフィーディング」が主に使用されていることが指摘されました。

また、IBLCEは[組織内規](#)の2ページ、[IBCLC 試験を受けるための便宜の申請](#)の14ページ、[試験中の授乳手順](#)で、「ブレストフィーディング」と「チェストフィーディング」の両方で言及しているという事実も検討しました。この両方が使用されている背景には、個人が自分のラクテーション仲間やリーダーシップ経験、個別の試験時のニーズについてどのように言及しているかがあると指摘されました。

IBLCEは、新しい戦略計画の策定においてこれらの要因をすべて検討しました。また、重要かつ定期的な戦略計画プロセスを確認し、それぞれの地理的背景や文化的背景において配慮のある包括的な用語の使用を推進する機会を明らかにしました。また、世界中の国や文化でこれらの用語はさまざまである事も認識しています。

このプロセスの一環として、また IBLCE が世界的に存在感を高めていることや、IBLCEが運営する環境を考慮したうえで、IBLCEは既存のビジョンとミッションを見直し、既存の価値観を確認しました。

IBLCEは、最新のビジョンとミッションを共有できることをうれしく思います。

ビジョン

IBLCE は、世界の公衆衛生の向上について世界中で認められており、ラクテーションおよび母乳育児ケアの実施者を認定する最も信頼性の高い情報源です。

ミッション

ラクテーション・コンサルティングの専門実務と認定実施による支援を進化させ、世界の公益の増進に尽くします。

価値観

卓越性：私たちは卓越性を求めて努力します

多様性：私たちはさまざまな文化、言語、背景を大切にし、尊重します。

尊敬：私たちは尊敬に基づいて他者と接します。

誠実：私たちは正直で倫理的です。

コミュニケーション：私たちはオープンで適時のコミュニケーションが大切だと考えています。

協力：私たちは最善の成果を達成するために協力します。

戦略的イニシアティブ

1. **認定の向上と拡大**：IBCLC の普及を監視すること、ならびに、第一に、認定資格の活用によってミッションの基盤が最も保持される言語グループ／領域における取り組みとリソースに焦点を当てること、第二に（リソースが利用できる場合は、認定実施の拡大で得られるメリットのために、アクセシビリティを推進できるような新しい機会や再興の機会を特定することで、この世界規模のミッションの長期的な持続可能性を確保します。
2. **認定実施の提供物とサービス（内容と品質）**：私たちは、独自のミッションに沿った、高品質、関連性の高い、基準に基づく、利用しやすい認定プログラムの提供を支援し続けます。
3. **人材と運営の卓越性**：革新的なベストプラクティスを活用したポリシー、仕組み、プロセスを提供することで、やる気にあふれた意欲の高い理事会、ボランティア、スタッフを育成します。

Copyright © 2019-2021, International Board of Lactation Consultant Examiners. All rights reserved.

www.iblce.org

4. **財務的健全性と持続可能性**：IBLCE の財務的健全性と持続可能性を向上、維持し続けることで、IBLCE のミッションと目標の達成を可能にします。

IBLCE は、この戦略計画の共有と組織の今後の方向性を定める上で重要な役割を担われた、多くの関係者の皆さまに感謝申し上げます。